



所属農協 酪畜農協
住所 北海道札幌市
氏名 酪畜 太郎 様

総合診断書

(酪農)

対象期間 令和05年01月01日 ～ 令和05年12月31日
(実施日)

担当者



(一社) 北海道酪農畜産協会

住所 〒060-0004 札幌市中央区北4条西1丁目1番地 北農ビル13階
TEL 011-209-8556 FAX 011-209-8560
URL <ちくさんたくさんhokkaido><http://rakutiku.or.jp/>
<畜産情報ネットワーク><http://www.lin.go.jp>

目次

1. 経営概要		4. 経年変化	
1) 労働力	1	1) 生産基盤・生産技術	12
2) 経営土地面積	1	2) 損益計算	13
3) 飼養規模	1	3) 生産原価	14
4) 生産量・販売量	1	4) 貸借	15
		5) 安定性	15
2. 経営成果の成果の要約		5. 過去との比較における所得変化の要因	16
1) 生産基盤・生産技術	2	6. 比較経営（経産牛頭数が同規模）との所得差の要因	17
2) 収益性	3		
3) 安定性	3		
4) 負債残高	3		
3. 損益・原価分析		7. 附表	
1) 損益計算	4	1) 生産原価	
2) 生産原価	6	2) 損益計算書	
3) 現金収支	6	3) 資産と負債	
4) 自給飼料	7	4) 実績の分析結果【酪農部門】	
3. 生産技術分析		5) 育成牛生産原価	
1) 乳量・乳成分	8	6) 原価・損益の推移	
2) 泌乳成績	9	7) 購入飼料の内容	
3) 飼養状況と繁殖成績	10		

1. 経営概要

農場名：酪畜 太郎

※年号は全て西暦で表記しています。

経営類型区分	一般	
搾乳牛牛舎方式	タストール	
搾乳牛牛舎収容可能頭数	55 頭	

搾乳方式	パイプライン		
外部委託組織	哺育育成センター		

1) 労働力

区分	氏名	年齢	労働換算
家族 ・ 構 成 員	経営主	酪畜 太郎	1.0
	妻	酪畜 花子	1.0
	長女	酪畜 丸子	
	長男	酪畜 二郎	
家族労働時間	6,000	時間	2.0
雇用労働人数	0.0	人	
雇用労働時間	480	時間	—

3) 飼養規模

(単位：頭)

区 分	期首	期末	平均
経 産 牛	64	65	65
育 成 牛	43	34	40
計	107	99	105

4) 生産量・販売量

区 分	生産量
販売乳量	640,878.2 kg
初生販売頭数	49 頭
育成牛販売頭数	6 頭

※初生販売には1歳未満の雌牛を含む

2) 経営土地面積

(単位：ha)

区分	所有地	借地	計	
飼 料 作 物	飼料畑	5.0	5.0	10.0
	採草地	60.0	20.0	80.0
	放牧地	2.0		2.0
	兼用地			
	小計	67.0	25.0	92.0
その他	16.0		16.0	
合計	83.0	25.0	108.0	

【経営概要】

2 経営成果の要約

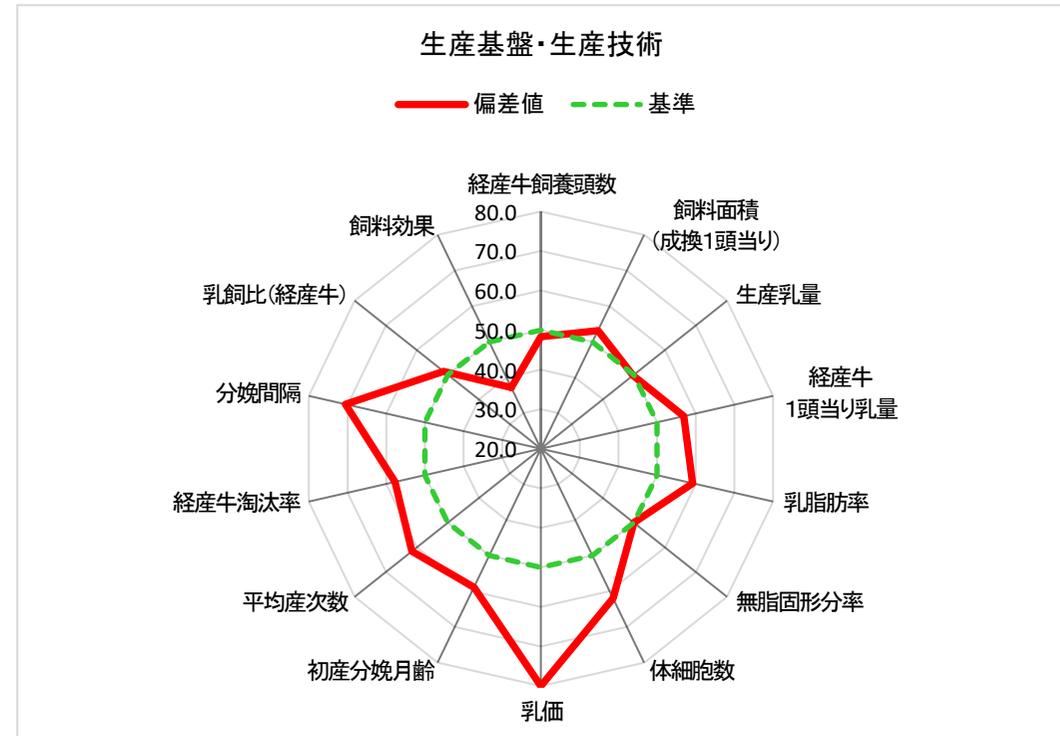
1) 生産基盤・生産技術

項目		2023年実績	比較値	
生産 基盤 ・ 生産 技術	経産牛飼養頭数	頭	65	75
	飼料面積（成換1頭）	ha	1.08	0.94
	出荷乳量	kg	640,878	653,805
	経産牛1頭当り乳量	kg	9,880	8,793
	乳脂肪率	%	4.09	3.93
	無脂固形分率	%	8.82	8.82
	乳価	円/kg	107.6	99.0
	初産分娩月齢	月	23.9	25.7
	平均産次数	産	3.4	2.8
	経産牛淘汰率	%	18.5	25.5
	分娩間隔	月	13.2	14.4
	乳飼比（経産牛）	%	40.8	42.2
	乳代－購入飼料費（経産牛）	円/頭	662,226	504,361
	飼料費（自給飼料費含む）	円/頭	656,611	496,809
飼料効果		1.7	2.2	

*1)比較値：優良事例調査2022年実績（TMRセンタ-加入、搾口ボ、放牧以外の農場11戸平均値）

*2)乳飼比(TMRCの場合)：TMR中の自給粗飼料分を除いた値

*3)飼料費－堆肥牧草販売：自給飼料費を含む飼料費から自給飼料販売額およびTMRC割戻経費を除いた実質飼料費（経産牛1頭当り）



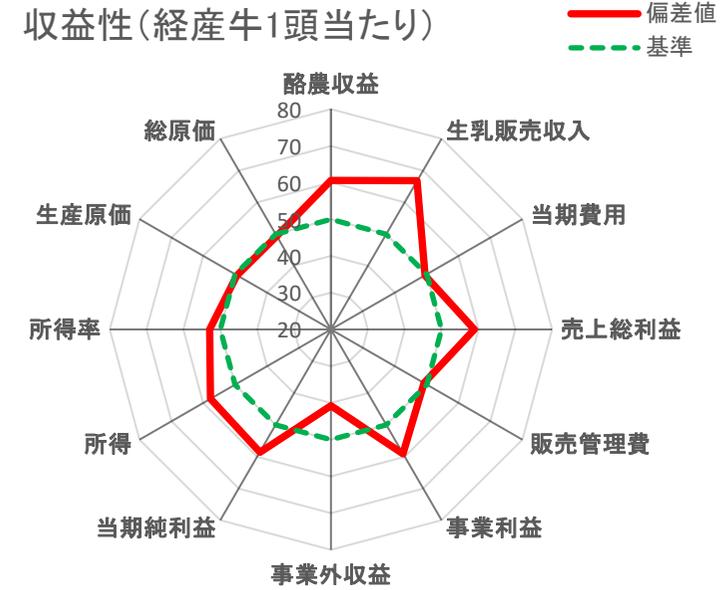
レーダーチャートの見方：レーダーチャートの基準は当会調査データの平均値（比較値）を偏差値50として示しています。基準の外側にあるほど良好であることを示しています。したがって、乳飼比などの数値が大きいことが好ましくない指標の場合、数値が大きい場合は基準の内側になります。

【生産基盤・生産技術】

【収益性】

2) 収益性 (経産牛1頭当たり)

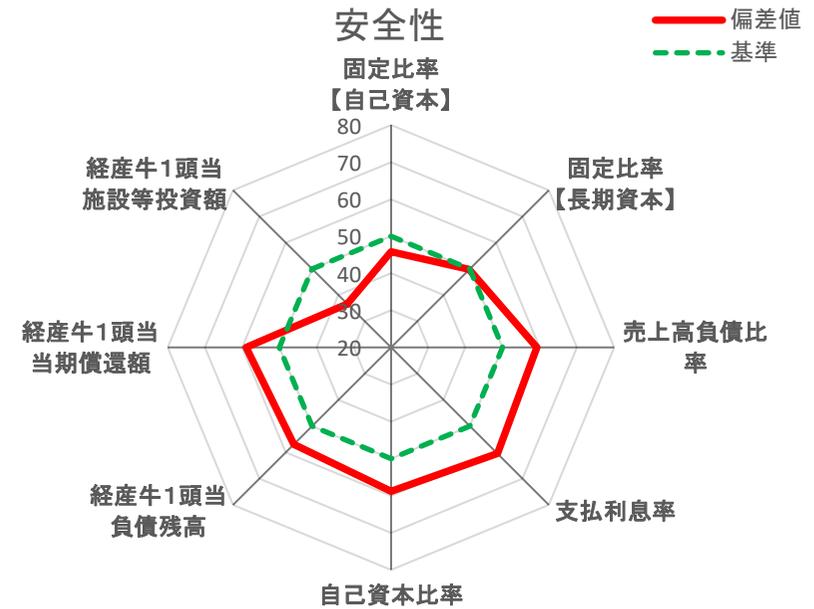
項目		2023年実績	経産牛 1頭当り	比較値	
収益性	酪農収益	円	84,339,965	1,300,223	1,069,239
	生乳販売収入	円	72,585,492	1,119,011	868,753
	生産費用	円	78,341,596	1,207,750	1,195,296
	売上総利益	円	9,178,298	141,497	-56,869
	販売管理費	円	7,353,929	113,372	111,720
	事業利益	円	1,824,369	28,125	-168,589
	事業外収益	円	2,134,281	32,903	58,141
	当期純利益	円	3,958,650	61,028	-113,306
	所得	円	17,038,650	262,676	190,222
	所得率	%	20.2	20.2	17.9
	生産原価	円	66,666,246	1,027,757	1,015,422
	総原価	円	74,020,175	1,141,129	1,127,038



3) 安全性

項目		2023年実績	比較値		
安全性	固定比率【自己資本】	%	69.1	21.0	
	固定比率【長期資本】	%	59.5	59.1	
	売上高負債比率	%	28.9	64.3	
	自己資本比率	%	83.9	18.7	
	経産牛 1頭当り	負債残高	円	374,884	652,274
		当期償還額	円	25,005	76,748
		施設等投資額	円	814,345	424,074
	償還圧	%	34.6	84.8	

償還圧 = 資金返済額 ÷ (現金収支 - 家計費)



4) 負債残高

(単位: 千円)

項目	2023年実績	2022年
期末負債残高	24,367	10,130
年償還額	1,622	2,872

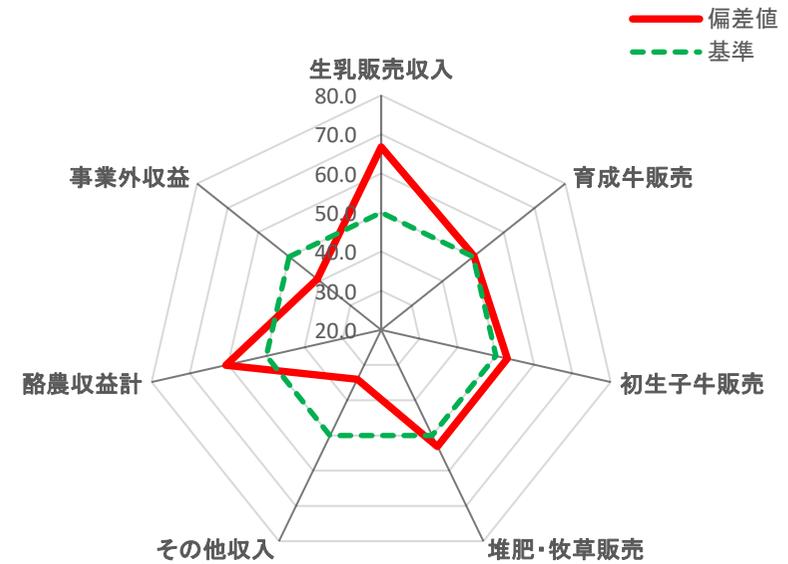
3 損益・原価分析

1) 損益計算

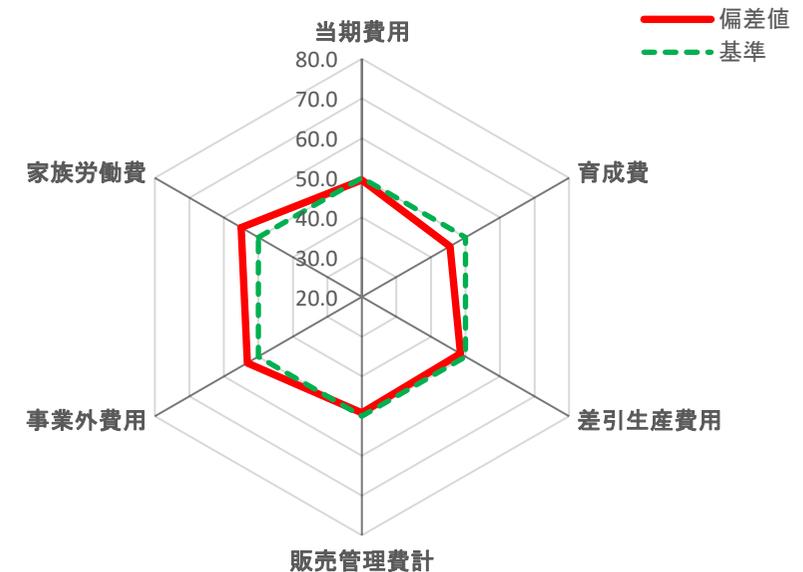
(単位：円, %)

項目	2023年実績	経産牛1頭当り	比較値
酪農収益			
生乳販売収入	72,585,492	1,119,011	868,753
育成牛販売	3,091,000	47,652	45,555
初生子牛販売	3,201,000	49,348	42,531
堆肥・乾草販売	2,203,421	33,969	22,601
奨励・補填金等	3,259,052	50,243	89,800
酪農収益計 ①	84,339,965	1,300,223	1,069,239
生産費用			
当期費用 ②	78,341,596	1,207,750	1,195,296
期首育成牛評価 ③	7,051,976	108,716	140,360
当期経産牛振替 ④	3,752,301	57,847	78,902
期末育成牛評価 ⑤	6,479,604	99,893	130,646
差引生産費用 ②+③-④-⑤ ⑥	75,161,667	1,158,726	1,126,108
売上総利益 ①-⑥ ⑦	9,178,298	141,497	-56,869
販売管理費			
販売経費	3,804,744	58,656	54,382
共済掛金	3,117,278	48,057	42,664
支払利息	0	0	8,289
その他	431,907	6,658	6,386
販売管理費計 ⑧	7,353,929	113,372	111,720
事業利益 ⑦-⑧ ⑨	1,824,369	28,125	-168,589
事業外収益 ⑩	2,134,281	32,903	58,141
当期総利益	3,958,650	61,028	-110,448
事業外費用 ⑪	0	0	2,858
当期純利益 ⑧+⑩-⑪ ⑫	3,958,650	61,028	-113,306
家族労働費 ⑬	13,080,000	201,647	303,529
所得 ⑫+⑬ ⑭	17,038,650	262,676	190,222
所得率 ⑭÷①×100 ⑮	20.2		17.9

損益(収益:経産牛1頭当たり)



損益(経産牛1頭当たり費用)

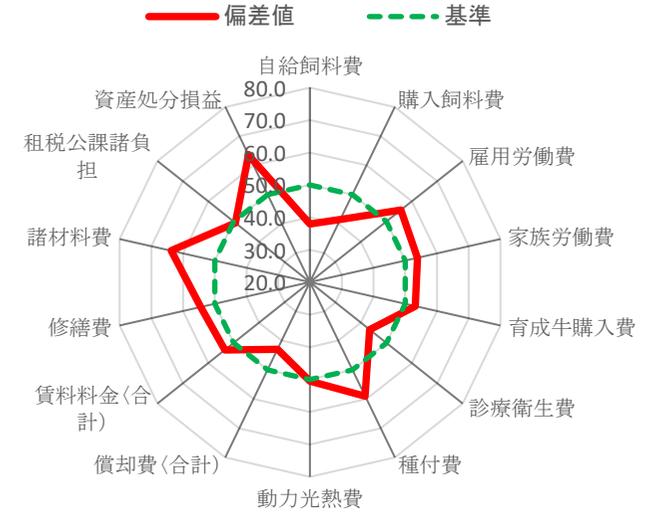


2) 生産原価

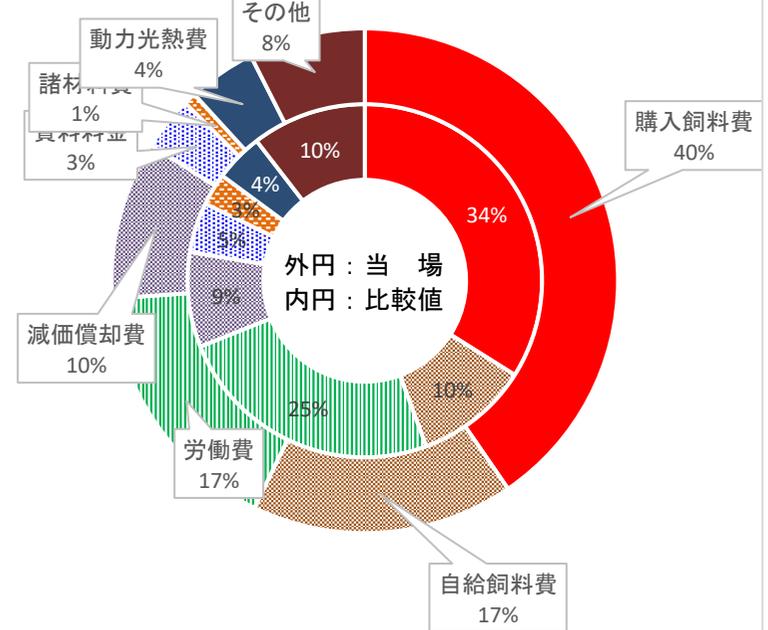
(単位：円, %)

科 目	2023年実績	生乳1kg当り		経産牛1頭当り	
		実績	比較値	実績	比較値
飼料 自給	13,121,424	20.5	13.5	202,286	124,492
飼料 購入	31,673,583	49.4	46.6	488,294	405,793
費 小計	44,795,007	69.9	60.1	690,580	530,286
労働 雇用	0	0.0	2.2	0	17,198
労働 家族	13,080,000	20.4	33.8	201,647	276,326
費 小計	13,080,000	20.4	36.0	201,647	293,524
診療衛生費	2,508,172	3.9	3.3	38,667	28,965
種付費	452,590	0.7	2.2	6,977	18,845
動力光熱費	3,381,514	5.3	6.0	52,131	52,728
減価償却 乳牛	3,410,397	5.3	6.9	52,576	58,063
減価償却 建物施設・器具	2,815,926	4.4	2.4	43,412	21,484
減価償却 機械	1,723,744	2.7	2.6	26,574	24,287
却 小計	7,950,066	12.4	11.8	122,562	103,835
賃料 作業委託費	0	0.0	1.0	0	8,637
賃料 預託料	205,019	0.3	1.6	3,161	12,508
賃料 その他	2,481,644	3.9	3.7	38,258	33,636
金 小計	2,686,663	4.2	6.2	41,419	54,782
修繕費	2,090,739	3.3	4.7	32,232	42,546
諸材料費	618,091	1.0	4.1	9,529	35,286
租税公課諸負担	2,127,570	3.3	3.6	32,800	31,903
その他費用	-1,348,816	-2.2	0.4	-20,794	2,596
当期費用合計	① 78,341,596	122.2	138.5	1,207,750	1,195,296
育成費	② 3,179,929	5.0	8.7	49,024	140,360
育成牛・初生子牛販売額	③ 6,292,000	9.8	9.2	97,000	45,555
堆肥・牧草販売額	④ 2,203,421	3.4	2.6	33,969	22,601
生産原価 ①-②-③-④	⑤ 66,666,246	104.0	118.0	1,027,757	1,015,422
支払利息・販売費・管理費	⑥ 7,353,929	11.5	12.0	113,372	103,327
総原価 ⑤-⑥	⑦ 74,020,175	115.5	131.0	1,141,129	1,127,038

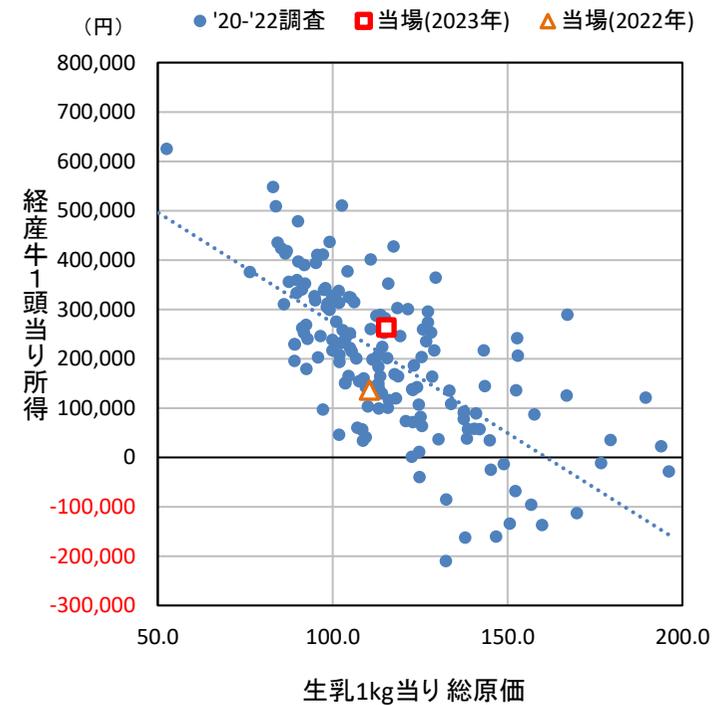
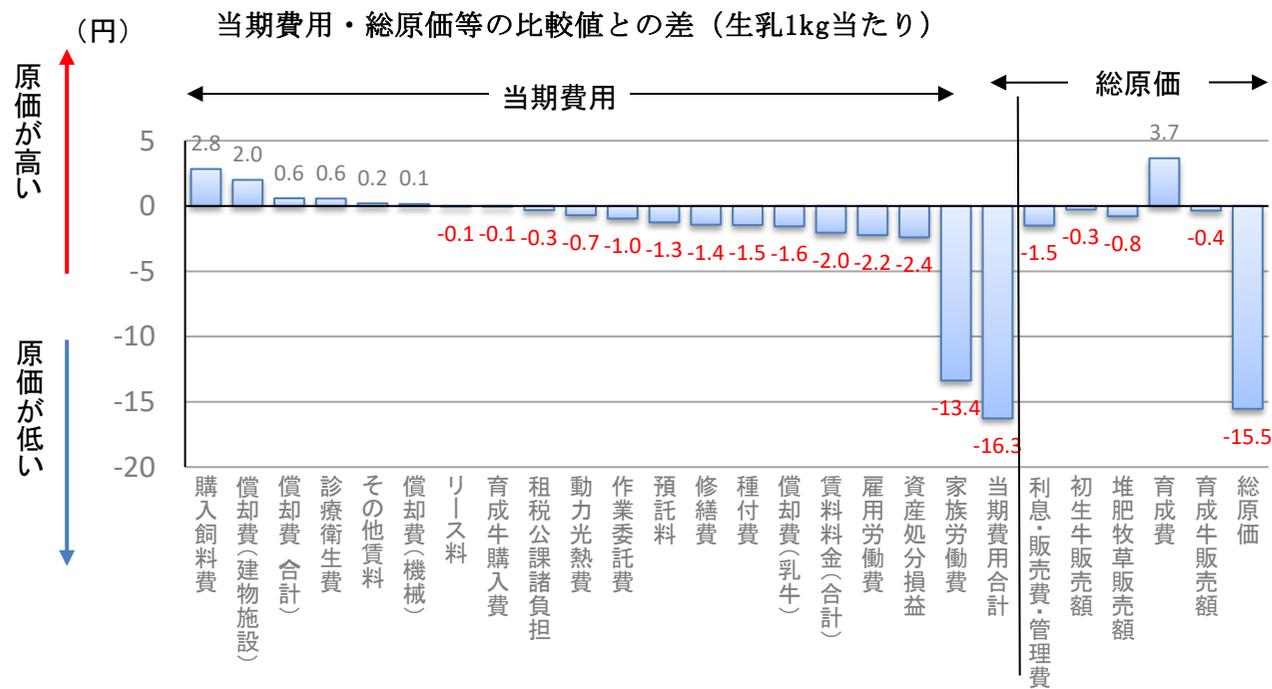
生産原価(経産牛1頭当たり)



当期費用構成比



※育成費：期末育成牛評価+当期経産牛振替-期首育成牛評価



3) 現金収支 (千円) ※1 現金支出を伴わない費目を除く生産費用

項	目	2023年実績	2022年
現金収入	酪農収益	82,197	76,422
	事業外収益	7,596	7,966
	経産牛販売額	1,426	1,167
合計		① 91,220	85,555
現金支出	現金生産費用※1	56,444	55,961
	販売管理費	7,131	9,171
	事業外費用	0	
支出合計		② 63,575	65,132
営業キャッシュフロー (①-②)		③ 27,645	20,423
家計支出		④ 16,326	15,274
営業キャッシュフロー(家計費差引後)(③-④)		11,319	5,148
資金返済		3,922	2,872

【損益・生産原価・貸借】

4) 自給飼料

(1) 自給飼料生産費用

(単位：円)

項目	2023年実績	経産牛1頭当り	比較値	10a当たり	比較値
肥料・種子・農薬	3,515,600	54,198	35,781	3,821	3,007
燃料費	1,199,692	18,495	2,765	1,304	276
労働費	0	0	26,942	0	2,067
減価償却費	5,765,774	88,888	38,184	6,267	3,440
賃料料金	0	0	4,689	0	492
修繕費	575,948	8,879	2,453	626	141
諸材料費	1,708,960	26,346	8,050	1,858	538
借地料	355,451	5,480	5,523	386	345
その他	0	0	105	0	18
合計	13,121,424	202,286	124,492	14,262	10,324
TDN1kg当り生産費用	—	45.8	30.4	—	—

(2) 自給飼料収量

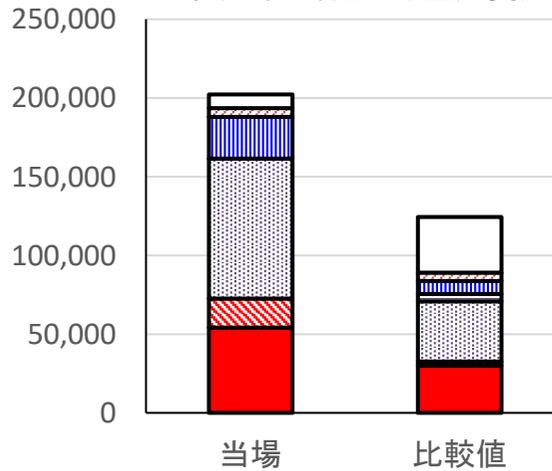
(単位：kg)

項目	10a当たり
放牧地	0
採草地（サイレージ）	6,224
採草地（乾草）	0
飼料用とうもろこし	4,644

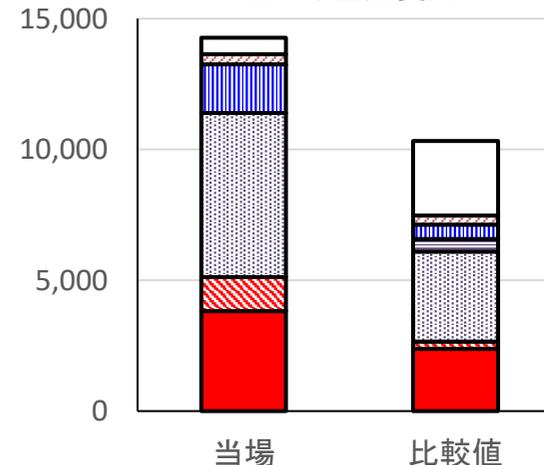
※放牧地収量は、放牧草の推定摂取量

※TDN1kg当たり費用：TMRセンター利用農家の場合、TMRセンターから購入した自給飼料を含む

(円) 経産牛1頭当たり生産費用



(円) 10a当たり生産費用



- 肥料費
- 燃料費
- 減価償却費
- 賃料料金
- 諸材料費
- 借地料

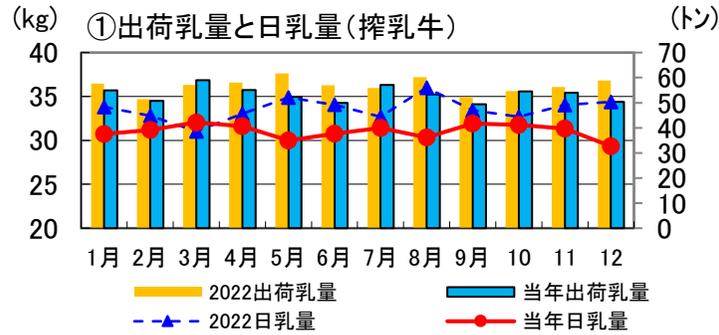
※TMRセンター利用農家の場合、TMRセンターからの費用還元を除いていない。

【自給飼料生産】

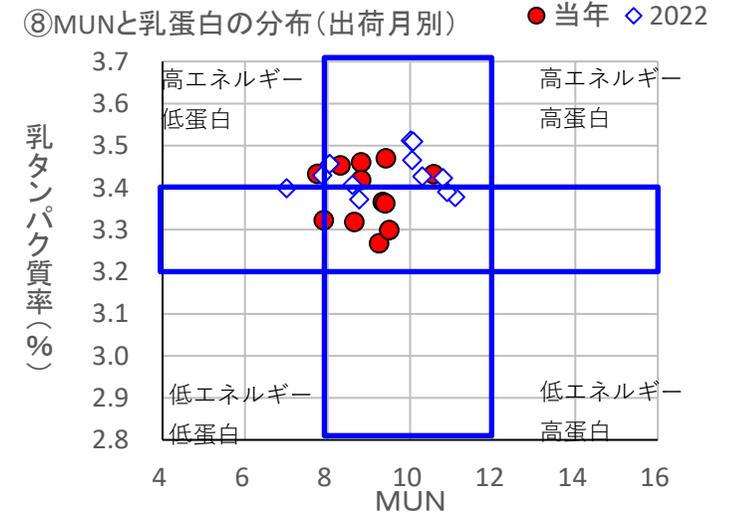
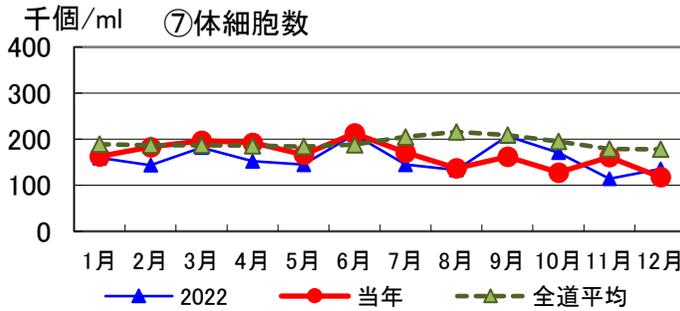
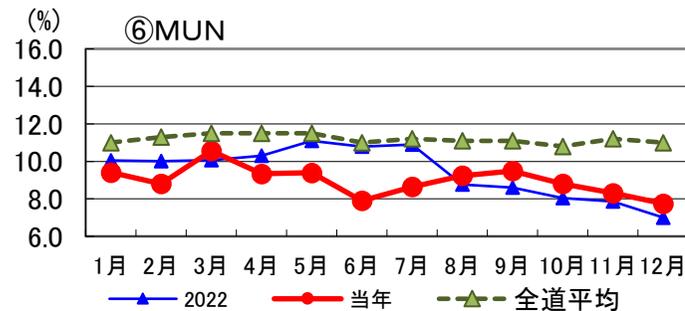
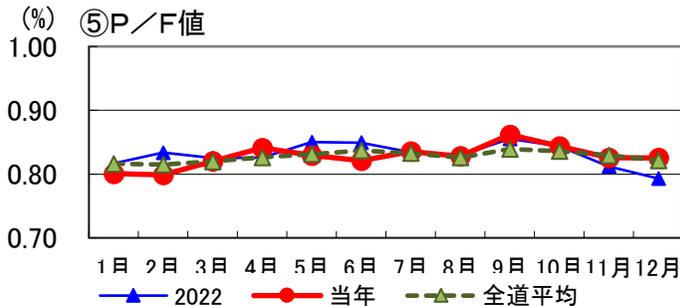
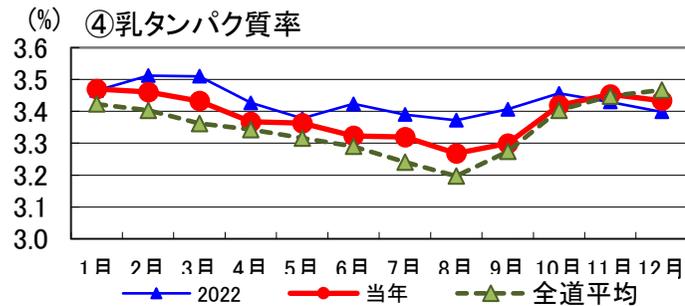
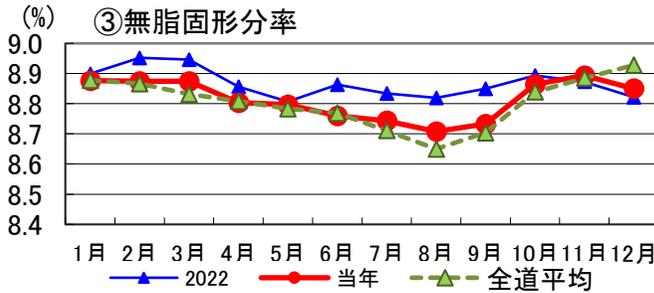
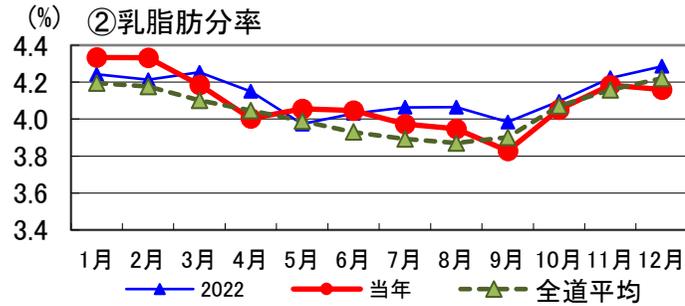
4 生産技術分析

1) 乳量・乳成分 (出荷成績より)

項目	2022	当年	比較値
出荷乳量 (トン)	681.0	640.9	653.8
経産牛1頭当り乳量 (kg)	10,503	9,880	8,793
乳脂肪率 (%)	4.13	4.09	3.93
無視固形分率 (%)	8.87	8.82	8.82

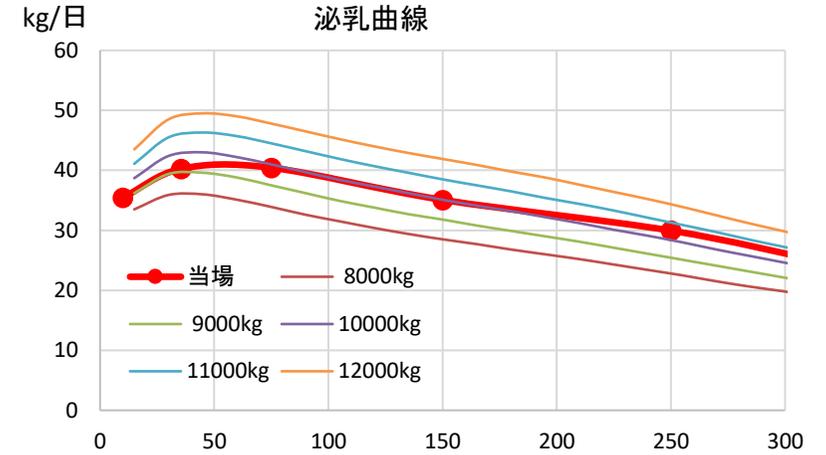
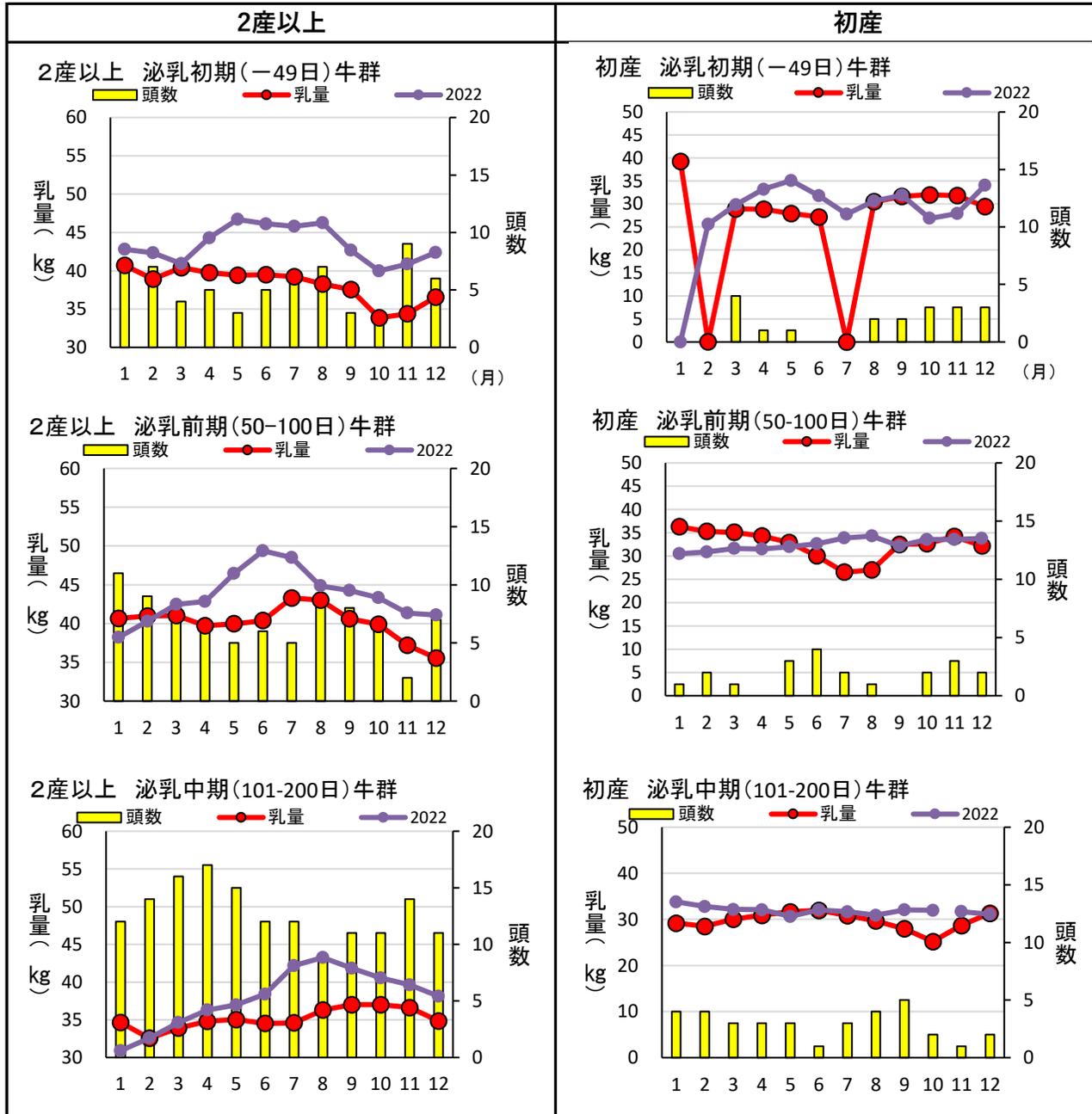


【乳量・乳成分】



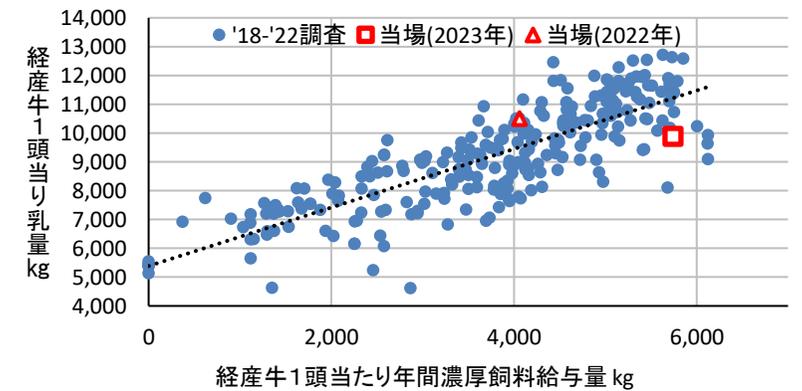
2) 泌乳成績

(1) 経産牛泌乳期別の日乳量推移 (乳検成績より)



(2) 濃厚飼料の給与効果

項目	当场(2022年)	当场(2023年)	比較値
経産牛 1 頭当り濃厚飼料給与量(kg)	4,060	5,743	4,065
飼料効果	2.59	1.72	2.23
TDN自給率	34.2	32.9	41.9
放牧依存度	0.0	0.0	5.3
乳飼比 (経産牛)	44.9	40.8	42.2
経産牛 1 日 1 頭当り購入飼料費 (円)	1,323	1,251	1,112



3) 飼養状況と繁殖成績

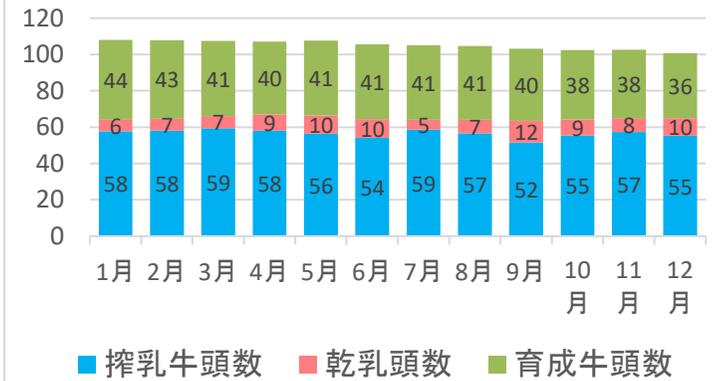
(1) 飼養動態

(単位：頭)

区分	期首	購入	生産(分娩)	販売	死亡	期末	常時飼養頭数	
経産牛	64	0	(60)	12	0	65	65	
※死産頭数	-	-	0	-	-	-	-	
育成牛等	24ヵ月以上未経産牛	1	-	1	2	1	1	
	12～24ヵ月令	20	-	5	0	21	20	
	0～12ヵ月令	♀	22	14	0	2	12	20
		♂	0	29	29	0	0	-
		他	0	20	20	0	0	-
小計	43	0	63	55	4	34	40	
合計	107	0	-	67	4	99	105	

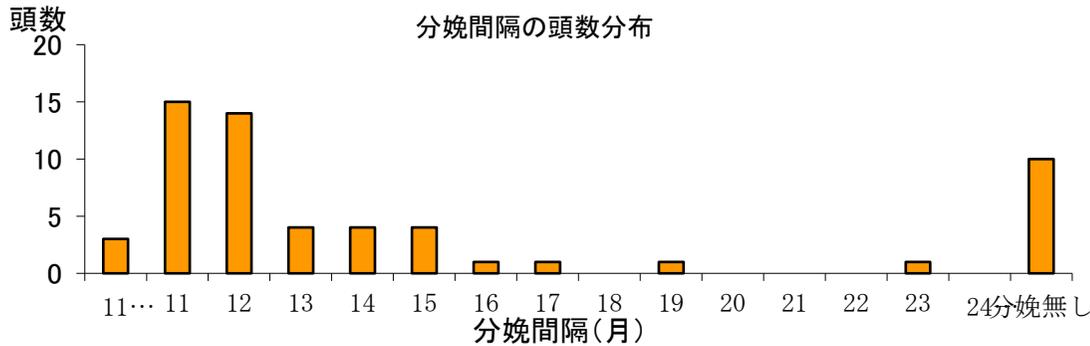
※分娩頭数と生産頭数の違いは、死産及び双子産子によるもの ※「♂♀」は乳牛、「他」はF1その他

(頭) 月別飼養頭数



(2) 繁殖成績

区分	当场	全道平均	比較値
初産月齢(ヵ月)	23.9	24.2	25.7
分娩間隔(ヵ月)	13.2	14.0	14.4
分娩間隔15ヵ月以上(%)	17%	-	32.8



(4) 当年に分娩の無かった牛の分娩していない期間 (期末在籍牛)

日数	365-400	401-450	451-500	501-550	551-600	600-	計
頭数	4	4	1	1	0	0	10

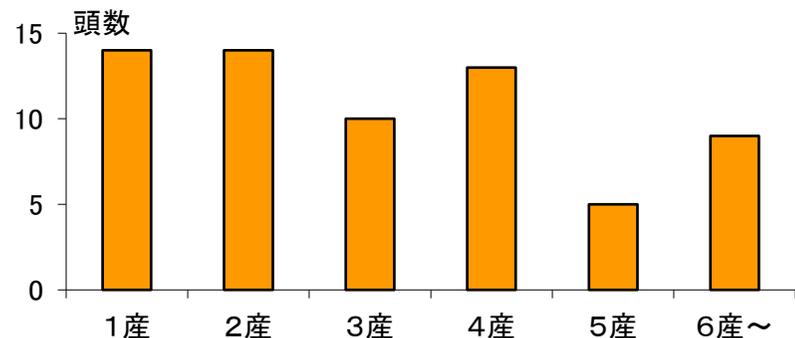
(3) 授精状況等

区分	当场	全道平均	目標
発情発見率 ^{*1}	62.7	60.8	70%以上
初回受精開始日数	90.0	89.0	80日以下
初回受胎率	33.0	31.0	40%以上
平均受胎率	50.0	45.5	50%以上
受精回数3回以上	25.0	30.0	20%以下
妊娠率 ^{*2}	31.3	27.6	35%以上
平均搾乳日数	174	189	160～180
乾乳期間(日)	58.8	61.0	
搾乳日数率	88.0	87.0	85%以上
分娩率	常時飼養頭数当たり ^{*3}	92.5	93.0
	期首経産牛当り ^{*4}	75.0	71.5

*1) 発情発見率：初回～最終授精期間の理論発情回数に対する授精回数
 *2) 妊娠率：授精すべきチャンスで受胎した割合 (発情発見率×受胎率)
 *3) 経産牛常時飼養頭数に対する分娩の割合
 *4) 期首にいた経産牛が分娩した割合

(5) 産次構成

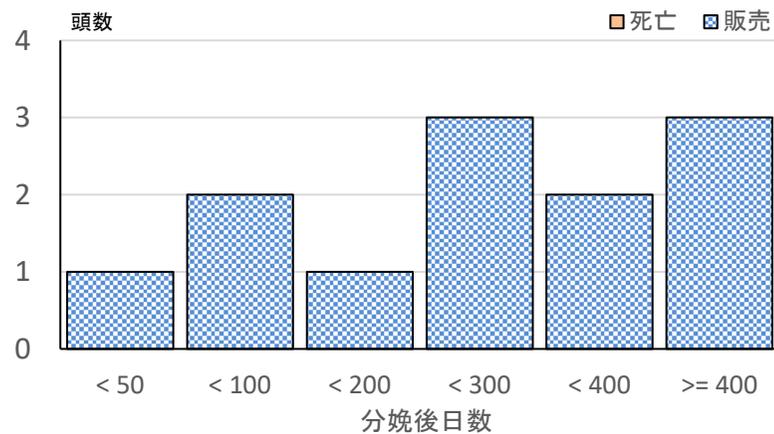
	当场	比較値
平均産次	3.38	2.82
淘汰産次	6.00	4.03



(6) 経産牛の淘汰状況

区分	当场	比較値
淘汰頭数 頭	12	—
うち死亡頭数 頭	0	—
淘汰率 %	18.5	25.5
死廃率 %	0.0	7.9

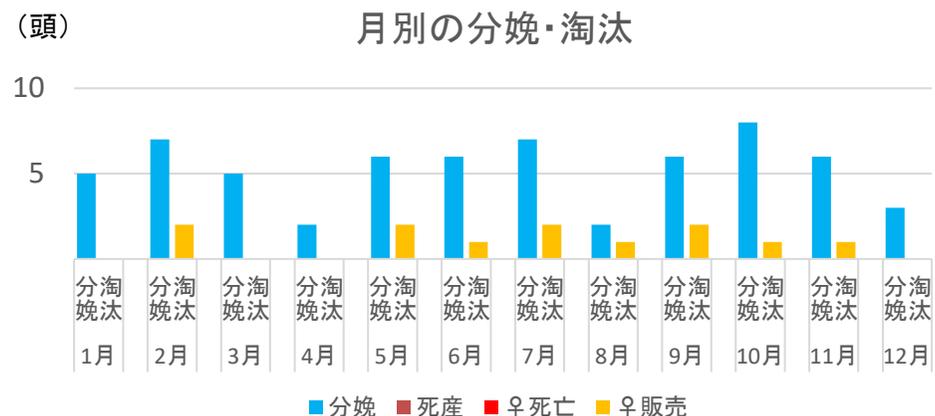
死亡・淘汰牛の分娩後日数分布



(7) 月別分娩頭数および淘汰頭数

(単位：頭・日)

年月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計・平均
分娩	5	7	5	2	6	6	7	2	6	8	6	3	63
死産													
♀販売		2			2	1	2	1	2	1	1		12
♀死亡													
搾乳日数	184	170	173	182	176	182	185	195	185	178	178	181	181



【飼養状況・繁殖成績】

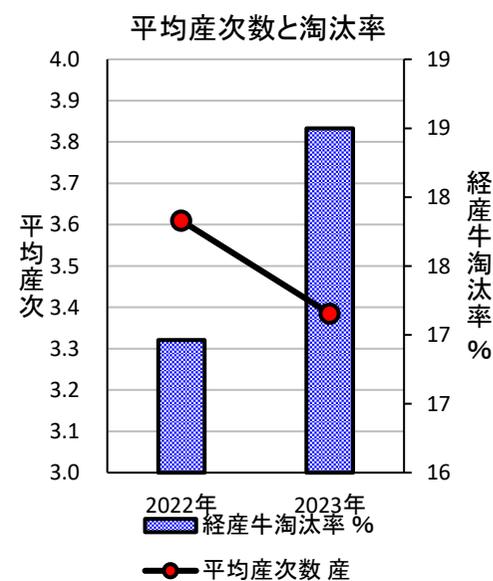
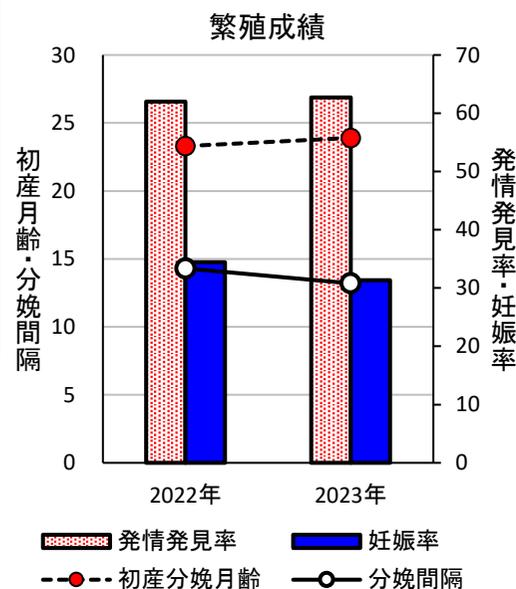
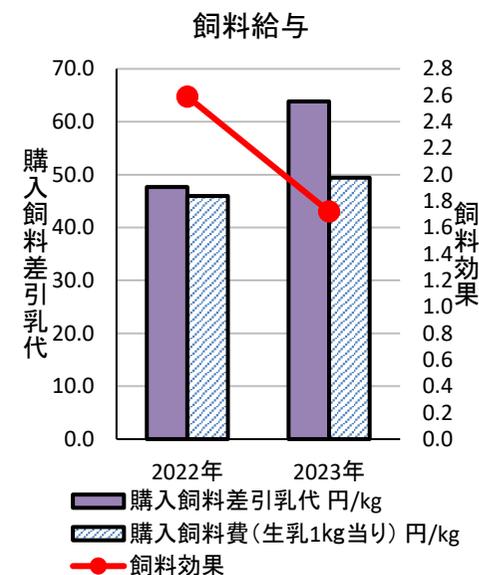
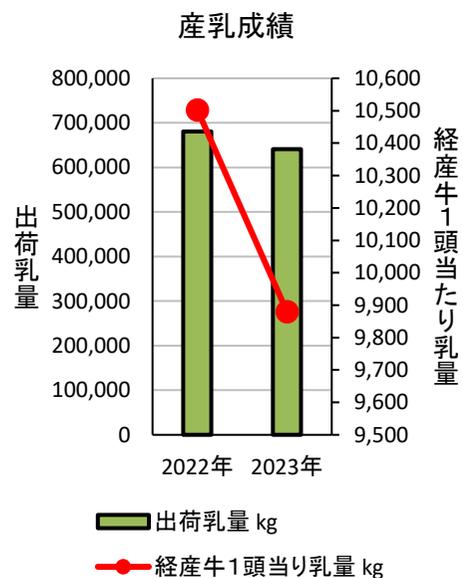
5 経年変化

1) 生産基盤・生産技術

区分		2021年	2022年	2023年
生産基盤・産乳	経産牛飼養頭数 頭	65	65	65
	飼料面積 (成換1頭当り) ha	0.95	1.07	1.08
	出荷乳量 kg	647,733	681,070	640,878
	経産牛1頭当り乳量 kg	9,944	10,503	9,880
	乳脂肪率 %	4.08	4.06	4.09
	無脂固形分率 %	8.84	8.94	8.82
	乳価 円/kg	100.21	100.28	107.59
繁殖成績	初産分娩月齢 月	23.7	23.3	23.9
	平均産次数 産	3.42	3.61	3.38
	経産牛淘汰率 %	24.56	16.96	18.50
	分娩間隔 月	13.30	14.30	13.20
	分娩率 %	98.3	98.7	92.50
	発情発見率 %	56.76	61.97	62.69
	妊娠率 %	28.38	34.43	31.34
飼料給与	乳飼比 (育成を含む) 1 %		45.0	41.5
	乳飼比 (育成を含む) 2 %			
	購入飼料差引乳代 円/kg	56.1	47.7	63.8
	購入飼料費 (生乳1kg当り) 円/kg	45.7	46.0	49.4
	濃厚飼料給与量 kg/頭	4,237	4,060	5,743
	飼料効果	2.4	2.6	1.7

*1 乳飼比1：通常の乳飼比、乳飼比2：TMRセンターから購入した自給飼料を除く

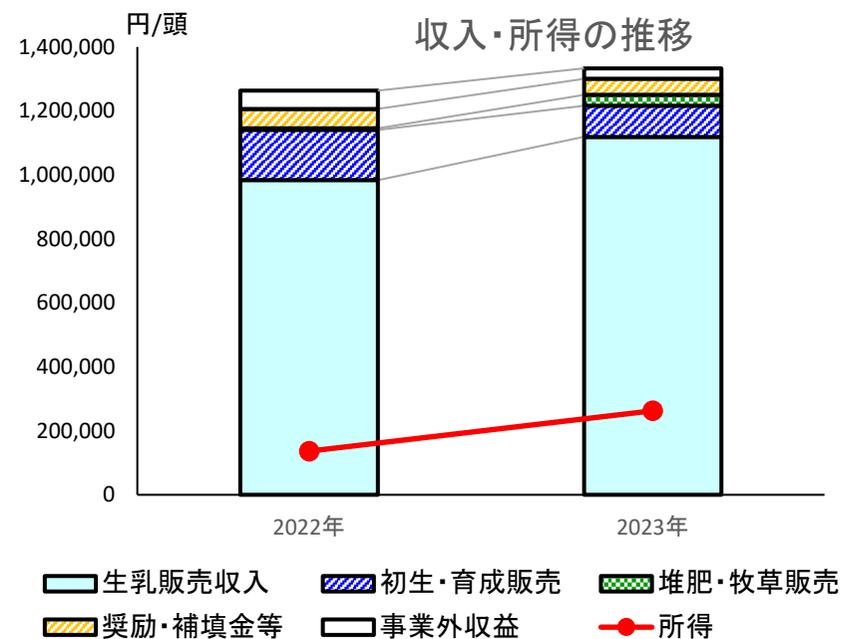
*2 購入飼料差引乳代：乳代－購入飼料費



2) 損益計算 (経産牛 1 頭当たり)

(円・%)

項 目		2021年	2022年	2023年
酪農収益	生乳販売収入	1,011,706	983,456	1,119,011
	育成牛販売	152,201	100,943	47,652
	初生子牛販売	70,789	56,163	49,348
	堆肥・乾草販売	53,261	4,957	33,969
	奨励・補填金等	36,686	60,740	50,243
酪農収益計		1,324,644	1,206,260	1,300,223
生産費用	当期費用	1,214,805	1,215,839	1,207,750
	期首育成牛評価	124,156	118,990	108,716
	当期経産牛振替	53,322	56,693	57,847
	期末育成牛評価	118,455	102,129	99,893
	差引生産費用	1,167,184	1,176,008	1,158,726
売上総利益	157,459	30,252	141,497	
販売管理費	113,455	146,818	113,372	
事業利益	44,004	-116,567	28,125	
事業外収益	36,306	57,148	32,903	
当期総利益	80,310	-59,419	61,028	
事業外費用	0	0	0	
当期純利益	80,310	-59,419	61,028	
家族労働費	194,955	195,836	201,647	
所得	275,265	136,418	262,676	
所得率	20.8	11.3	20.2	



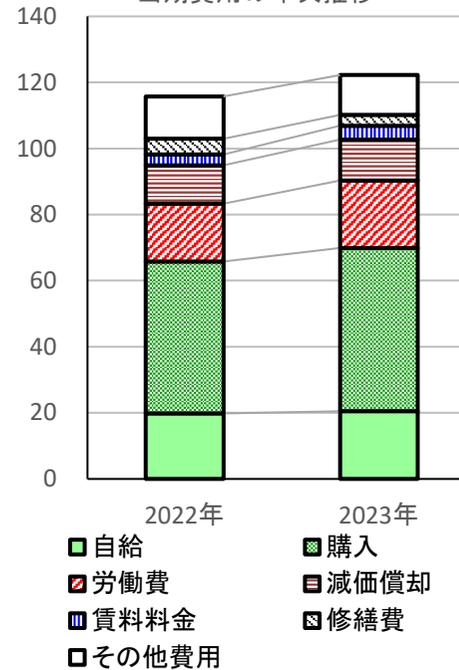
【生産技術 経年推移】

3) 生産原価（生乳1kg当たり円）

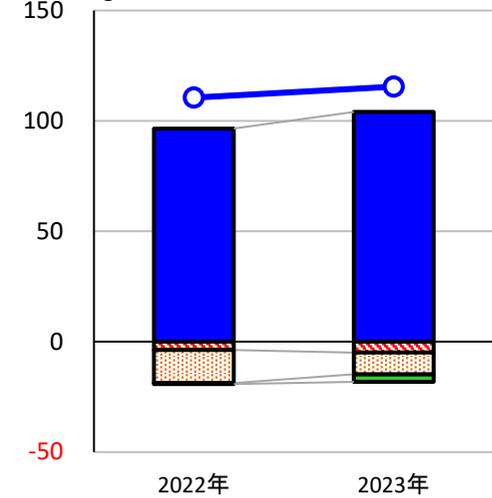
科 目		2021年	2022年	2023年
飼料費	自給	20.8	19.8	20.5
	購入	45.7	46.0	49.4
	小計	66.5	65.8	69.9
労働費	雇用	1.9	0.1	0.0
	家族	18.3	17.4	20.4
	小計	20.2	17.5	20.4
減価償却	乳牛	4.8	4.8	5.3
	建物施設・器具	4.6	4.3	4.4
	機械	3.1	2.6	2.7
	小計	12.4	11.6	12.4
賃料料金		4.5	3.3	4.2
修繕費		7.0	4.8	3.3
その他費用		11.6	12.8	12.1
当期費用合計		122.2	115.8	122.2
育成費		4.8	3.8	5.0
育成牛・初生子牛販売額		22.4	15.0	9.8
堆肥・乾草販売額		5.4	0.5	3.4
生産原価		89.7	96.5	104.0
支払利息・販売費・管理費		11.4	14.0	11.5
総原価		101.0	110.5	115.5

93.1 95.1

円/kg 当期費用の年次推移



円/kg 生産原価・総原価の推移



【損益・原価・貸借 経年推移】



4) 貸借

(千円)

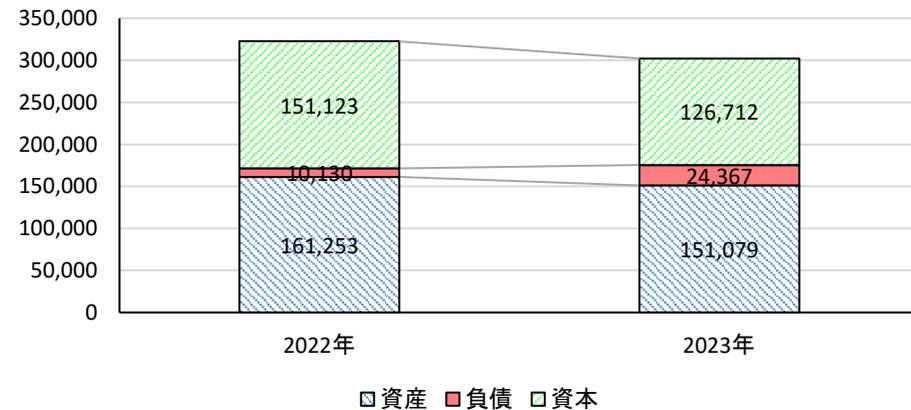
科 目		2021年	2022年	2023年	
資 産	流 動	現金・預金	47,080	54,381	54,658
		育成家畜	7,716	6,623	6,480
		計	54,796	61,004	61,138
	固 定	土地	14,755	14,755	14,755
		建物施設等	44,166	40,435	36,963
		機械	28,024	22,875	15,970
		成畜	6,577	6,650	6,915
		外部投資ほか	12,892	12,892	12,892
		繰延資産（改良草地）	2,838	2,642	2,446
	計	109,252	100,249	89,941	
資産合計		164,048	161,253	151,079	
負 債	短 期	短期借入金	0	0	0
		未払金	0	4,000	4,000
		計	0	4,000	4,000
	長 期	長期借入金	2,872	0	15,860
		リース等	7,204	6,130	4,507
		計	10,076	6,130	20,367
負債合計		10,076	10,130	24,367	
資 本	資本金	0	0	150,191	
	繰越利益剰余金等	153,973	151,123	-23,479	
	資本合計	153,973	151,123	126,712	
負債・資本合計		164,048	161,253	151,079	

5) 安全性

項 目		2021年	2022年	2023年
流動比率	%	1361.1	1525.1	1528.5
固定比率【自己資本】	%	73.9	64.6	69.1
固定比率【長期資本】	%	66.5	62.1	59.5
売上高負債比率	%	23.2	12.9	28.9
支払利息率	%	0.0	0.0	0.0
自己資本比率	%	87.8	93.7	83.9
経産牛当り負債残高	円	322,964	158,274	374,884
経産牛当り当期償還額	円	104,480	60,851	25,005
経産牛当り施設等投資額	円	1,616,358	989,218	814,345
償還圧	%	46.2	55.8	34.6

(千円)

資産・負債の推移

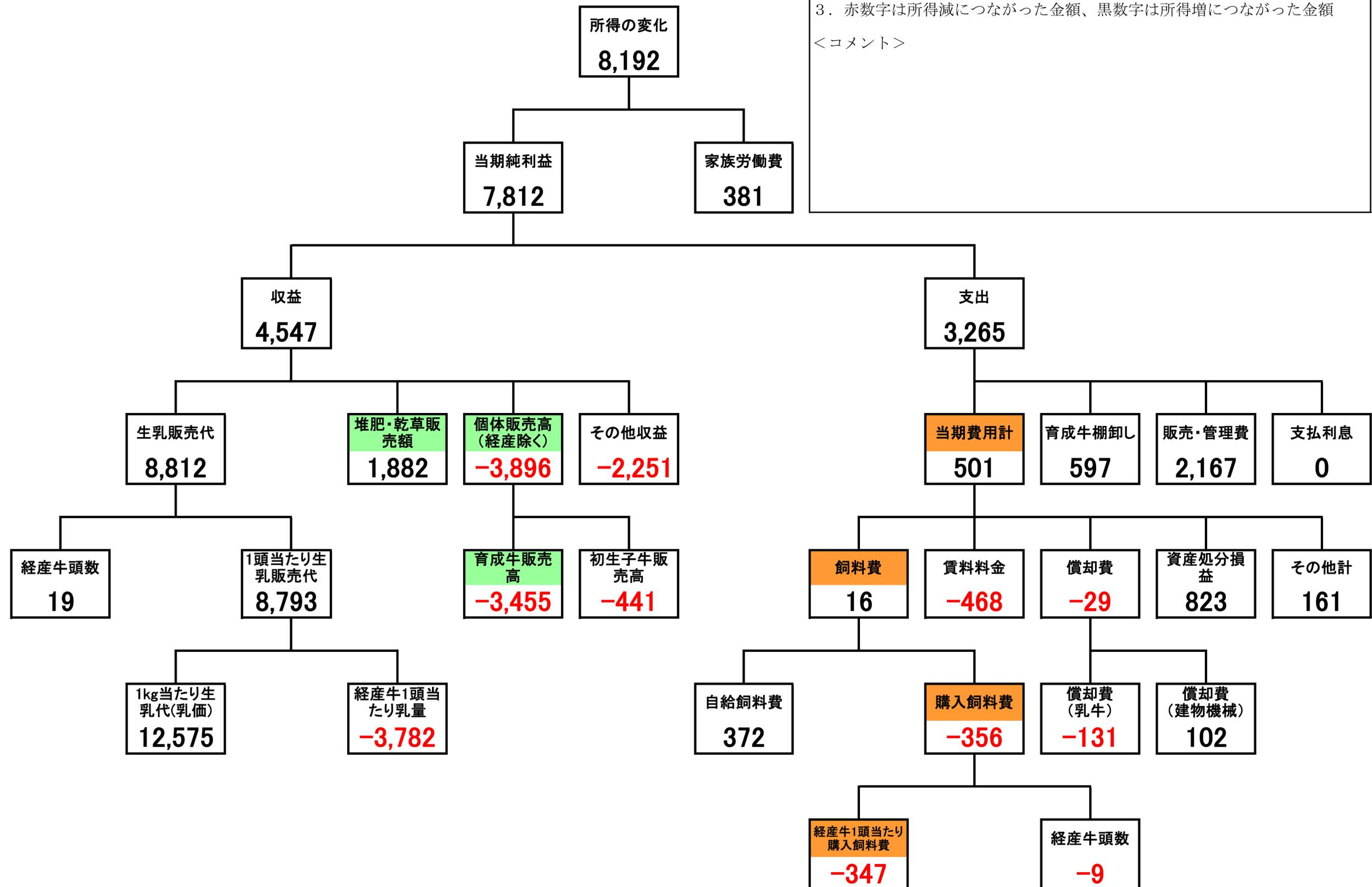


7) 2022年との所得の変化(8,192 千円増)の要因

注1) 樹形図内の単位は全て「千円」。

樹形図の見方：
 1. 対比した実績年との所得の変化（a）が生じた要因を示したもの
 2. 各項目に示した金額（単位は千円）がその上の項目に寄与した金額
 3. 赤字は所得減につながった金額、黒数字は所得増につながった金額

<コメント>



8) 比較経営(経産牛頭数が同規模)との所得差(4,700 千円増)の要因

注1) 比較経営は、一般の平均値から計算した同規模経営数値

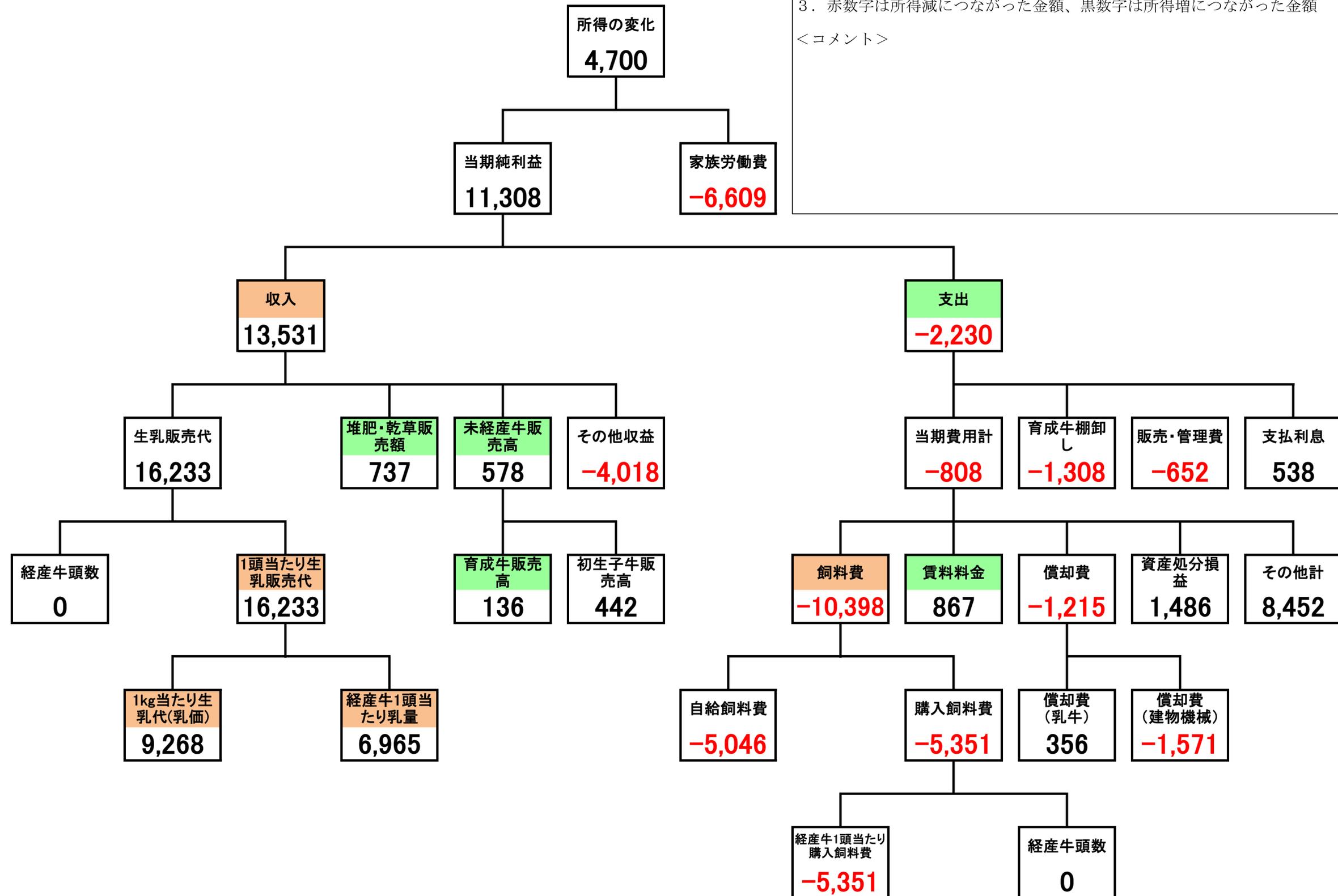
注2) 樹形図内の単位は全て「千円」。

注3) 黒数字は所得増、赤数字は所得減を示す。

樹形図の見方：

1. 対比した経営体(同じ種類の経産牛1頭当たりの平均値から算出した同じ経産牛頭数の経営)との所得の差(a)が生じた要因を示したもの
2. 各項目に示した金額(単位は千円)がその上の項目に寄与した金額
3. 赤字は所得減につながった金額、黒数字は所得増につながった金額

<コメント>



付表 1) 生産原価

(1) 生乳生産原価

(単位：円，%)

科 目	金 額	経産牛1頭当り	生乳1kg当り	構成比	比較値 経産牛当たり	比較値 生乳1kg当り
飼料費						
自給	13,121,424	202,286	20.5	16.7	124,492	13.5
購入	31,673,583	488,294	49.4	40.4	405,793	46.6
小計	44,795,007	690,580	69.9	57.2	530,286	60.1
労働費						
雇用	0	0	0.0	0.0	17,198	2.2
家族	13,080,000	201,647	20.4	16.7	276,326	33.8
小計	13,080,000	201,647	20.4	16.7	293,524	36.0
育成牛購入費	0	0	0.0	0.0	488	0.1
診療衛生費	2,508,172	38,667	3.9	3.2	28,965	3.3
種付費	452,590	6,977	0.7	0.6	18,845	2.2
動力光熱費	3,381,514	52,131	5.3	4.3	52,728	6.0
減価償却						
乳牛	3,410,397	52,576	5.3	4.4	58,063	6.9
建物施設・器具	2,815,926	43,412	4.4	3.6	21,484	2.4
機械	1,723,744	26,574	2.7	2.2	24,287	2.6
小計	7,950,066	122,562	12.4	10.1	103,835	11.8
賃料料金						
作業委託費	0	0	0.0	0.0	8,637	1.0
預託料	205,019	3,161	0.3	0.3	12,508	1.6
その他	2,481,644	38,258	3.9	3.2	33,636	3.7
小計	2,686,663	41,419	4.2	3.4	54,782	6.2
修繕費	2,090,739	32,232	3.3	2.7	42,546	4.7
諸材料費	618,091	9,529	1.0	0.8	35,286	4.1
租税公課諸負担	2,127,570	32,800	3.3	2.7	31,903	3.6
資産処分損益	-1,348,816	-20,794	-2.1	-1.7	2,108	0.3
当期費用合計	78,341,596	1,207,750	122.2	100.0	1,195,296	138.5
育成費						
期首育成牛評価額	7,051,976	108,716	11.0		140,360	16.2
当期経産牛振替額	3,752,301	57,847	5.9		78,902	9.4
期末育成牛評価額	6,479,604	99,893	10.1		130,646	15.5
小計	3,179,929	49,023	5.0		69,188	8.7
育成牛販売額	3,091,000	47,652	4.8		45,555	4.4
初生子牛販売額	3,201,000	49,348	5.0		42,531	4.7
堆肥・牧草販売額	2,203,421	33,969	3.4		22,601	2.6
生産原価	66,666,246	1,027,757	104.0		1,015,422	118.0
支払利息	0	0	0.0		8,289	1.0
利息算入原価	66,666,246	1,027,757	104.0		1,023,711	119.0
販売費・管理費	7,353,929	113,372	11.5		103,327	12.0
総原価	74,020,175	1,141,129	115.5		1,127,038	131.0

(2) 自給飼料

①生産費用

(単位：円，%)

科 目	金 額	10 a 当り	構成比	備 考
肥料費	3,515,600	3,821	26.8	
種子費	0	0	0.0	
農薬費	0	0	0.0	
労働費				
雇用	0	0	0.0	
家族	0	0	0.0	
小計	0	0	0.0	
燃料費	1,199,692	1,304	9.1	
減価償却				
建物	388,415	422	3.0	
機械	5,181,254	5,632	39.5	
草地	196,105	213	1.5	
小計	5,765,774	6,267	43.9	
作業委託費	0	0	0.0	
その他賃料料金	0	0	0.0	
修繕費	575,948	626	4.4	
諸材料費	1,708,960	1,858	13.0	
借地料	355,451	386	2.7	
その他	0	0	0.0	
合計	13,121,424	14,262	100.0	

自給飼料生産面積 92.0 ha

②TDN生産1kg当り生産原価

$$\frac{\text{自給飼料生産費用}^{*1}}{\text{TDN生産量}^{*2}} = 45.8 \text{ 円/kg}$$

13,121,424 円
286,657 kg

TMRセンター加入農家の場合

※1 自給飼料生産費用 = 自給飼料費
+ TMR中の自給飼料価格とTMRセンターからのロール購入価格
- TMRセンターからの費用戻し等

※2 TDN生産量 = TMR中の自給飼料TDN量
+ TMRセンターから購入したロールのTDN量
+ 自家産ロールのTDN量

※比較値：優良事例調査2022年実績（TMRセンター加入、搾乳ボ、放牧以外の農場11戸平均値）

付表 3) 貸借対照表と負債

(1) 貸借対照表 (表2-5)

(単位:千円)

科 目		期 首	期 末	増 減
資 産	現金・預金	24,000	24,000	0
	流動資産			
	組勘	24,383	30,658	6,275
	共済積立	0	0	0
	育成家畜	7,052	6,480	-572
	その他	5,998	0	-5,998
	計	61,433	61,138	-295
	固定資産			
	有形固定資産			
	土地	14,755	14,755	0
建物施設等	40,435	36,963	-3,472	
機械	22,875	15,970	-6,905	
成畜	6,650	6,915	265	
計	84,715	74,603	-10,112	
外部投資	12,892	12,892	0	
合計	97,607	87,495	-10,112	
繰延資産 (改良草地)	2,642	2,446	-196	
資産合計	161,682	151,079	-10,603	
負 債	流動負債			
	組勘	0	0	0
		4,000	4,000	0
	短期借入金	0	0	0
	計	4,000	4,000	0
	固定負債			
	長期借入金	0	15,860	15,860
		0	0	0
	その他	6,129	4,507	-1,622
	計	6,129	20,367	14,238
負債合計	10,129	24,367	14,238	
資 本 の 部	資本金	150,191	150,191	0
	繰越利益剰余金等	932	-23,479	-24,412
	(経済余剰)			
	当期純利益	-3,853	3,959	7,812
	家族労働費	12,699	13,080	381
	家計費	15,274	-16,326	-31,600
	計	-6,428	713	7,141
資本合計	151,553	126,712	-24,841	
負債・資本合計	161,682	151,079	-10,603	

(2) 負債の状況 (表2-6)

(単位:千円)

区 分	期首残高	当期借入額	約定償還額	当期償還額	期末残高
長期借入金	0	15,860	2,300	0	15,860
短期借入金	0	0	0	0	0
その他借入金 (貸付牛)	0	0	0	0	0
その他借入金 (公社リース施設)	0	0	0	0	0
その他借入金 (クラスリース)	6,129	0	1,074	1,622	4,507
合計	6,129	15,860	3,374	1,622	20,367

(3) 主要項目分析 (表2-7)

項 目	期 首	期 末	備 考
流動比率 (%)	1,535.8	1,528.5	
固定比率【自己資本】 (%)	64.4	69.1	固定資産に対する自己資本の割合 (安定性 0以上100以下)
固定比率【長期資本】 (%)	61.9	59.5	固定資産に対する自己資本+長期負債の割合 (安全性 0以上100以下)
売上高負債比率 (%)	—	28.90	売上に対する負債の割合 (安全性100以下)
支払利息率 (%)	—	0.00	
自己資本比率 (%)	93.7	83.9	総資産に対する自己資本の割合 (安定性60%以上)
経産牛1頭当り負債残高 (円)	158,272	374,884	
経産牛1頭当り当期償還額 (円)	—	25,005	
経産牛1頭当り施設等投資額 (円)	989,218	814,345	
償還圧 (%)	—	34.6	

流動比率=流動資産÷流動負債×100

固定比率【自己資本】=固定資産÷資本合計×100

固定比率【長期資本】=固定資産÷(資本合計+固定負債)×100

売上高負債比率=(長期借入金期末残高+短期借入金期末残高)÷売上高(酪農収益+その他部門収益)×100

支払利息率=支払利息(住宅関連資金利息は除く)÷売上高(酪農収益+その他部門収益)×100

自己資本比率=資本合計÷負債・資本合計×100

資本金=期首資産合計-期首負債合計

経産牛1頭当り負債残高=(長期借入金残高+短期借入金残高)÷経産牛頭数

経産牛1頭当り当期償還額=(長期当期償還額+短期当期償還額)÷経産牛頭数

経産牛1頭当り施設等投資額=(建物施設等+機械)÷経産牛頭数

償還圧=営業キャッシュフロー ÷当長期負債償還額 ×100

付表 4) 実績の分析結果【酪農部門】

項 目		2021	2022	当 年 実 績	前年 対比	参 考 値 1 一 般	参 考 値 2 (全 体)	参考値1 対 比	
規 模	常時飼養 頭数	経産牛 (頭)	65.14	64.85	64.87	1.00	75.3	132.8	0.86
		育成牛 (頭)	45.46	40.51	40.32	1.00	50.3	100.6	0.80
	飼料栽培 面積	栽培面積 (ha)	83.00	90.50	92.00	1.02	87.8	102.3	1.05
		うち飼料用とうもろこし (ha)	11.60	9.00	10.00	1.11	4.1	2.2	2.44
	成換1頭当り飼料栽培面積 (ha)	0.95	1.07	1.08	1.01	0.94	0.82	1.15	
模	生産乳量 (kg)	647,733	681,070	640,878	0.94	653,805	1,407,225	0.98	
	販売 頭数	初生牛 (頭)	25	46	49	1.07	43	79	1.14
		育成牛 (頭)	13	11	6	0.55	6	6	0.96
		経産牛 (頭)			12		12	29	0.99
所 得	所得総額 (円)	17,930,713	8,846,211	17,038,650	1.93	13,168,502	21,667,650	1.29	
	家族労働力1人当り年間所得 (円)	8,965,357	4,212,482	8,519,325	2.02	5,393,291	7,486,976	1.58	
	経産牛1頭当り年間所得 (円)	275,265	136,418	262,676	1.93	190,222	200,032	1.38	
	所得率 (%)	20.8	11.3	20.2	1.79	17.9	18.6	1.13	
	営業キャッシュフロー(家計費差引後) (円)	14,741,552	5,148,517	11,319,085	2.20	7,694,317	23,104,769	1.47	
生 産 原 価	総額	当期費用 (円)	79,132,038	78,843,005	78,341,596	0.99	82,500,803	170,739,127	0.95
		生産原価 (円)	58,035,121	65,750,833	66,666,246	1.01	69,957,820	142,267,509	0.95
		総原価 (円)	65,425,551	75,271,484	74,020,175	0.98	78,267,554	156,939,849	0.95
	生乳1kg 当り	当期費用 (円)	122.2	115.8	122.2	1.06	138.5	131.0	0.88
		生産原価 (円)	89.6	96.5	104.0	1.08	118.0	109.8	0.88
		総原価 (円)	101.0	110.5	115.5	1.05	131.0	121.3	0.88
	経産牛1 頭当り	当期費用 (円)	1,214,805	1,215,839	1,207,750	0.99	1,195,296	1,238,562	1.01
		生産原価 (円)	890,933	1,013,945	1,027,757	1.01	1,015,422	1,037,951	1.01
		総原価 (円)	1,004,388	1,160,763	1,141,129	0.98	1,127,038	1,144,921	1.01
	自給飼料 費	10a当たり (円)	16,228	14,910	14,262	0.96	10,324	11,468	1.38
		TDN1kg当り (円)	48.2	46.8	45.8	0.98	30.4	44.5	1.50
		購入飼料 費	生乳1kg当り (円)	45.7	46.0	49.4	1.07	46.6	48.1
	経産牛1頭当り (円)	454,049	482,944	488,294	1.01	405,793	476,385	1.20	
損	総額	酪農収益合計 (円)	86,286,920	78,221,825	84,339,965	1.08	79,459,366	169,030,178	1.06
		育成費差引生産費用 (円)	76,030,059	76,260,113	75,161,667	0.99	77,634,322	158,441,585	0.97
		売上総利益 (円)	10,256,861	1,961,712	9,178,298	4.68	1,825,045	10,588,594	5.03
		事業利益 (円)	2,866,431	-7,558,939	1,824,369	-0.24	-6,489,489	-4,107,569	-0.28
		当期純利益 (円)	5,231,391	-3,853,111	3,958,650	-1.03	-2,434,031	5,224,253	-1.63
益	経産牛1 頭当り	酪農収益合計 (円)	1,324,644	1,206,260	1,300,223	1.08	1,069,239	1,165,336	1.22
		生乳販売 (円)	1,011,706	983,456	1,119,011	1.14	868,753	950,147	1.29
		初生育成販売 (円)	222,990	157,107	97,000	0.62	88,085	81,718	1.10
		育成費差引生産費用 (円)	1,167,184	1,176,008	1,158,726	0.99	1,126,108	1,159,490	1.03
		売上総利益 (円)	157,459	30,252	141,497	4.68	-56,869	5,846	-2.49
		事業利益 (円)	44,004	-116,567	28,125	-0.24	-168,589	-101,406	-0.17
		当期純利益 (円)	80,310	-59,419	61,028	-1.03	-113,306	-28,259	-0.54

項 目		2021	2022	当 年 実 績	前年 対比	参 考 値 1 一 般	参 考 値 2 (全 体)	参考値1 対 比		
投 下 労 働	家族労働力 (人)	2.0	2.1	2.0	0.95	2.9	2.8	0.70		
	家族総労働時間 (時間)	5,900	5,900	6,000	1.02	7,164	7,546	0.84		
	雇用総労働時間 (時間)	1,273	1,273	0		1,490	2,954			
	家族1人当たり労働時間 (時間)	2,950	2,810	3,000	1.07	2,582	2,801	1.16		
	労働2,000時間当り経産牛飼養頭数 (頭)	18.2	18.1	21.6	1.20	16.6	23.7	1.30		
	経産牛1頭当り飼養管理時間 (時間)	100.6	117.8	99.9	0.85	148.5	115.7	0.67		
	飼料生産1ha当り労働時間 (時間)	5.70	5.23	0.00		9.67	6.67			
生	経産牛1頭当り年間生産乳量 (kg)	9,944	10,503	9,880	0.94	8,793.3	9,553.0	1.12		
	乳成分	乳脂肪率 (%)	4.08	4.06	4.09	1.01	3.93	4.02	1.04	
		無脂固形分率 (%)	8.84	8.94	8.82	0.99	8.82	8.79	1.00	
		乳蛋白質率 (%)	3.41	3.46	3.38	0.98	3.39	3.20	1.00	
		MUN (mg/dl)	9.4	9.0	9.0	1.00	11.4	10.7	0.79	
		体細胞数 (千個/ml)	177.6	163.8	166.2	1.01	207.6	162.2	0.80	
	平均乳価 (円)	100.21	100.28	107.59	1.07	99.0	99.2	1.09		
	平均初産分娩月齢 (カ月)	23.70	23.30	23.90	1.03	25.7	25.3	0.93		
	平均産次数 (産)	3.4	3.6	3.4	0.94	2.8	2.7	1.20		
	経産牛淘汰率 (%)	24.6	17.0	18.5	1.09	25.5	27.5	0.72		
経産牛死亡率 (%)	6.1	3.1	0.0		7.9	8.9				
産	平均分娩間隔 (カ月)	13.3	14.3	13.2	0.92	14.4	14.0	0.91		
	分娩間隔15か月以上 (%)	15.4	21.6	17.0	0.79	32.8	26.5	0.52		
	平均空胎日数 (日)	142.0	125.0	136.0	1.09	159.9	141.8	0.85		
	発情発見率 (%)	56.8	62.0	62.7	1.01	54.2	63.3	1.16		
	受胎に要した種付回数 (%)	2.0	1.8	2.0	1.11	2.3	2.1	0.87		
	技	妊娠率 (%)	28.4	34.4	31.3	0.91	24.3	30.7	1.29	
		乳飼比	経産牛 (%)	42.9	44.9	40.8	0.91	42.2	44.3	0.97
			経産牛+育成牛 (%)	44.9	45.0	41.5	0.92	45.7	48.1	0.91
	乳飼比 (TMRC)	自給飼料を除く(経産牛) (%)						44.3		
		自給飼料を除く(全体) (%)						48.3		
術	乳代-購入飼料費(経産牛1頭当り) (円)	577,583.1	541,785.9	662,226	1.22	504,361	513,248	1.31		
	経産牛1頭当り飼料費(自給飼料費含む) (円)	607,565	686,071	656,611	0.96	496,809	542,680	1.32		
	経産牛1頭当たり濃厚飼料給与量 (kg)	4,237	4,060	5,743	1.41	4,064.5	4,129.5	1.41		
	飼料効果	2.35	2.59	1.72	0.66	2.2	2.5	0.77		
	TDN自給率 (%)	51.0	34.2	32.9	0.96	41.9	41.5	0.79		
	放牧依存度 (%)			0.0		5.3	8.7			

*1)比較値1：優良事例調査2022年実績 (TMRセンター加入、搾ロボ、放牧以外の農場11戸平均値)

*2)比較値2：優良事例調査2022年実績 (全42戸平均値)

付表 5) 育成牛生産原価

科 目	金 額 (円)	育 成 牛 1 頭 当 り (円)	構 成 比 (%)	備 考		
飼料費	自給	2,448,186	60,718	24.0	TDN割合 18.7 %	
	購入	512,448	12,709	5.0		
	計	2,960,634	73,427	29.0		
労働費	雇用	0	0	0.0	成換割合 24.1 %	
	家族	3,156,137	78,276	30.9		成換割合 24.1 %
	計	3,156,137	78,276	30.9		
敷料費	2,389	59	0.0	成換割合 24.1 %		
診療衛生費	605,209	15,010	5.9	成換割合 24.1 %		
種付費	109,208	2,708	1.1	成換割合 24.1 %		
光熱水費	735,504	18,241	7.2	成換割合 24.1 %		
燃料費	80,438	1,995	0.8	成換割合 24.1 %		
減価償却費	建物	679,468	16,852	6.7	成換割合 24.1 %	
	機械	415,930	10,316	4.1		成換割合 24.1 %
	計	1,095,399	27,167	10.7		
賃料料金	803,827	19,936	7.9	成換割合 24.1 % + 預託料 205,019		
修繕費	504,485	12,512	4.9	成換割合 24.1 %		
小農具費	12,763	317	0.1	成換割合 24.1 %		
諸材料費等	133,991	3,323	1.3	成換割合 24.1 %		
当期費用合計	10,199,983	252,972	100.0			
1頭1日当り費用	693					
24 カ月 齢 生 産 原 価	505,667					
実績初産月齢生産原価	503,560			平均 初産月齢 23.9 カ月		